



## UNIVERSITATEA CREȘTINĂ „DIMITRIE CANTEMIR”

Str. Splaiul Unirii, nr. 176, sector 4, București  
Tel: +40-21-3307900, Fax: +40-21-3308774, E-mail office@ucdc.ro



Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”

APROBAT,

Rector

Prof. univ. dr. Cristiana Cristureanu

### PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A ACTIVITĂȚII ACADEMICE DIN UCDC 2018-2019

| Domeniul           | Obiective                                           | Activități                                                                                                                                                                                                                                                         | Indicatori                                                                                                                                      | Responsabilitate                                      | Termen                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| PREDARE - ÎNVĂȚARE | Îmbunătățirea permanentă a modalităților de predare | Actualizarea fișelor de disciplină pentru toate ciclurile de studii                                                                                                                                                                                                | Existența fișelor de disciplină și data ultimei actualizări                                                                                     | Titularul de curs                                     | Primele două săptămâni ale                   |
|                    |                                                     | Implicarea studenților în procesul de predare-învățare prin atragerea acestora în programe de tutoriat sau de consultații                                                                                                                                          | Numărul de studenți participanți la programe de tutoriat sau consultații                                                                        | Tutori de an-grupă                                    | Permanent                                    |
|                    |                                                     | Publicarea materialelor didactice pe pagina web a UCDC                                                                                                                                                                                                             | Prezența materialelor didactice pe pagina web a UCDC                                                                                            | Decanat și Administratorii web-site-ului              | Primele două săptămâni ale fiecărui semestru |
|                    |                                                     | Asigurarea practicii studenților la agenți economici specializați, pe baza unor convenții de practică și programe analitice asumate reciproc                                                                                                                       | Număr de studenți implicați în programe de practică prin partenerii UCDC                                                                        | Decanat                                               | Iunie 2019                                   |
|                    |                                                     | Actualizarea suporturilor de curs-seminar-laborator                                                                                                                                                                                                                | Existența suporturilor și data ultimei actualizări                                                                                              | Titularul de curs                                     | Permanent                                    |
|                    |                                                     | Sprijinirea eforturilor titularilor de disciplină în activitatea de elaborare a cursurilor și a altor resurse de studiu necesare procesului de învățământ și utilizarea mai intensivă a platformelor electronice în activitatea de învățare și evaluare pe parcurs | Resurse financiare pentru a sprijini și a evidenția efortul titularilor de disciplină de a edita materiale didactice și alte resurse de studiu. | Conducerile facultăților, directorii de departamente, | Permanent                                    |
|                    |                                                     | Evaluarea periodică a fondului de materiale bibliografice ale bibliotecii și librăriei universității                                                                                                                                                               | Existența materialelor și bibliotecă și librărie                                                                                                | Titularii de curs<br>Decanii                          | Primele două săptămâni ale fiecărui semestru |
|                    |                                                     | Participarea cadrelor didactice la programe de perfecționare pecifică                                                                                                                                                                                              | Procent din numărul membrilor colectivului                                                                                                      | Director de departament<br>Prorector cu învățământul  | Permanent                                    |

**PREDARE - ÎNVĂȚARE**

|                                                                      |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |                                                                              |                                              |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Creșterea calității resurselor utilizate în predare-învățare</b>  | Adaptarea planurilor de învățământ la cerințele de pe piața muncii și la cerințele studenților și masteranzilor                                                                      | Existența mecanismelor de consultare a angajatorilor și a studenților masteranzilor                                              | Decanate<br>Departament economic<br>Rectorat                                 | Permanent,<br>înainte de<br>începerea anului |
|                                                                      | Îmbunătățirea dotării laboratoarelor                                                                                                                                                 | Procent din bugetul universității destinat dotării laboratoarelor (buget și venituri proprii, inclusiv activitatea de cercetare) | Decanate<br>Departament economic<br>Rectorat                                 | Permanent                                    |
|                                                                      | Îmbunătățirea dotărilor TIC                                                                                                                                                          | Procent din bugetul facultatii destinat dotării laboratoarelor (buget și venituri proprii, inclusiv activitatea de cercetare)    | Decanate<br>Departament economic<br>Rectorat                                 | Permanent                                    |
| <b>Monitorizarea calității activităților de predare</b>              | Evaluarea cursurilor și seminariilor de către studenți                                                                                                                               | Gradul de cuprindere a activității de evaluare                                                                                   | Decanate<br>Titular de curs                                                  | Semestrial                                   |
|                                                                      | Evaluarea colegială                                                                                                                                                                  | Gradul de cuprindere a activității de evaluare                                                                                   | Decanate<br>Director de departament                                          | Anual                                        |
|                                                                      | Evaluarea cadrelor didactice de către managementul instituției                                                                                                                       | Gradul de cuprindere a activității de evaluare                                                                                   | Decanate<br>Director de departament                                          | Anual                                        |
|                                                                      | Analiza absorbției absolvenților pe piața muncii și dezvoltarea de mecanisme de îmbunătățire a procesului                                                                            | Procent din numărul absolvenților angajați (în domeniul studiilor de licență și în alte domenii)                                 | Decanate                                                                     | Anual                                        |
| <b>Perfecționare profesională și educație continuă a studenților</b> | Dezvoltarea unor noi programe de studii de masterat și corelarea acestora cu activitatea de cercetare.                                                                               | Numărul de programe noi sau restructurarea celor existente<br>Absolvenți înscriși la studiile de masterat                        | Decanate                                                                     | Anual                                        |
|                                                                      | Analiza numărului de absolvenți care își continuă studiile de licență în cadrul programelor de master ale UCDC sau ale altor universități                                            | Absolvenți înscriși la studiile de masterat                                                                                      | Decanate                                                                     | Anual                                        |
|                                                                      | Organizarea unor training-uri, a unor dezbateri semestriale și a târgurilor de job-uri                                                                                               | Număr manifestări specifice                                                                                                      | Centrul de Consiliere și<br>Orientare în Carieră                             | Permanent                                    |
|                                                                      | Încurajarea inițiativelor studențești privind organizarea unor manifestări științifice, culturale sau sportive                                                                       | Număr manifestări specifice                                                                                                      | CCOC, tutorii de an/serie,<br>grupă                                          | Permanent                                    |
|                                                                      | Îmbunătățirea comunicării dintre conducerea facultăților și reprezentanții studenților cu scopul ca aceștia să poată disemina în rândul colegilor informații actuale, reale, corecte | Raport tutoriat                                                                                                                  | Prorector cu<br>informatizarea procesului<br>de învățământ, tutorii de<br>an | Permanent                                    |

**CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                  |                                                                     |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Pefecționarea activităților de cercetare științifică | Intensificarea participării la competițiile de proiecte în domeniul cercetării                                                                                                                                                         | Numărul de proiecte propuse                                                                                                                                                 | Director de departament Decanate                                                                                                 | Permanent, odată cu data de lansare a noilor competiții de proiecte |
|                                                      | Îmbunătățirea calității proiectelor depuse                                                                                                                                                                                             | Rata de succes a propunerilor și valoarea proiectelor câștigate                                                                                                             | Director de departament Decanate                                                                                                 | Permanent, odată cu data de lansare a noilor competiții de proiecte |
| Valorificarea rezultatelor cercetării                | Creșterea numărului de granturi și proiecte depuse la nivel de cercetare                                                                                                                                                               | Număr de granturi și sume vehiculate                                                                                                                                        | Prorector responsabil cu cercetarea științifică                                                                                  | Permanent                                                           |
|                                                      | Creștere numărului de articole publicate de către cadrele didactice                                                                                                                                                                    | Număr de articole                                                                                                                                                           | Prorector responsabil cu cercetarea științifică                                                                                  | Permanent                                                           |
|                                                      | Respectarea calendarului temelor de cercetare propuse de Centrele de cercetare                                                                                                                                                         | Număr de teme finalizate<br>Evidențierea progreselor etapelor prevăzute în calendarele temelor de cercetare                                                                 | Prorector responsabil cu cercetarea științifică                                                                                  | Permanent                                                           |
|                                                      | Creșterea calității publicațiilor realizate de corpul didactic, prin publicarea în jurnale recunoscute la nivel internațional. Motivarea cadrelor didactice pentru diseminarea rezultatelor cercetării în reviste din fluxul principal | Elaborarea și revizuirea anuală a unor liste de publicații științifice cu recunoaștere și vizibilitate internațională. Premiera anuală a celor mai buni cercetători         | Director editură și publicații științifice, Prorector cu cercetarea științifică, Consiliul de Administrație                      | Permanent                                                           |
|                                                      | Introducerea unor metode stimulative pentru îmbunătățirea performanțelor științifice ale tinerilor, corelate cu aplicarea unor mecanisme de stimulare a acestora pentru implicarea constantă în cercetare                              | Premierea cadrelor didactice tinere titulare UCDC în baza unui proces de evaluare a rezultatelor activității de cercetare ale acestora la sfârșitul fiecărui an universitar | Prorector cu activitatea de cercetare, Consiliul de Administrație                                                                | Anual                                                               |
|                                                      | Identificarea unor posibilități de cofinanțare a proiectelor derulate prin programele europene din fonduri structurale                                                                                                                 | Identificarea programelor europene pentru care universitatea și specializările sale sunt eligibile<br>Număr de programe identificate                                        | Prorector cu activitatea de cercetare, Directorii institutelor de cercetări, directorii centrelor de cercetări ale facultăților, | Permanent                                                           |
|                                                      | Acces la baze de date de specialitate pe bază de abonament                                                                                                                                                                             | Nr. de baze de date la care universitatea are acces                                                                                                                         | Director editură și publicații științifice, redactorii șefi ai revistelor UCDC, prorector cu cercetarea științifică              | Anual                                                               |

|                               |                                                                                                                         |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                            |                                                                                                                 |           |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ADMINISTRAȚIE</b>          | <b>Creșterea calității serviciilor oferite de către universitate</b>                                                    | Îmbunătățirea calității serviciilor oferite                                                                                                               | Gradul de satisfacție a cadrelor didactice și/sau studenților                                                                              | Director de departament<br>Secretar Șef                                                                         | Anual     |
|                               | <b>Elaborarea de programe de calitate în fiecare departament</b>                                                        | Analiza situației existente<br><br>Realizarea de măsuri de îmbunătățire a calității activităților departamentelor                                         | Gradul de satisfacție a cadrelor didactice și/sau studenților<br>Îndeplinirea planului anual de îmbunătățire a calității activității SCEAC | Directorul administrativ<br>Director de departament<br>Președinti SCEAC                                         | Permanent |
| <b>RELAȚII INTERNAȚIONALE</b> | <b>Dezvoltarea și diversificarea activității de cooperare academică internațională</b>                                  | Realizarea de noi acorduri de cooperare academică în spațiul european                                                                                     | Numărul de noi acorduri de cooperare                                                                                                       | Director de departament<br>Prorectoratul de specialitate                                                        | Permanent |
|                               |                                                                                                                         | Realizarea de noi acorduri de cooperare academică în spațiul extra-european                                                                               | Numărul de noi acorduri de cooperare                                                                                                       | Director de departament<br>Prorectoratul de specialitate                                                        | Permanent |
|                               |                                                                                                                         | Atragerea unui număr mai însemnat de studenți străini, în corelație directă cu potențialul universității                                                  | Inițierea unor programe de studii universitare de licență și master, în limba engleză                                                      | Decanate, Directori de departament                                                                              | Anual     |
|                               |                                                                                                                         | Intensificarea schimburilor internaționale de publicații științifice                                                                                      | Număr de schimburi de publicații                                                                                                           | Prorector cu activitatea de cercetare,<br>Departamentul Relații Internaționale, Director publicații științifice | Permanent |
|                               |                                                                                                                         | Îmbunătățirea valorificării parteneriatelor existente prin colaborări internaționale sub formă de consorții                                               | Număr de parteneriate                                                                                                                      | Directorii institutelor de cercetare                                                                            | Permanent |
|                               | <b>Dezvoltarea și diversificarea activității de participare la competițiile de programe cu finanțare internațională</b> | Intensificarea participării la programele cu finanțare internațională                                                                                     | Numărul de proiecte propuse                                                                                                                | Director de departament<br>Prorectoratul de specialitate                                                        | Permanent |
|                               |                                                                                                                         | Îmbunătățirea calității proiectelor depuse în cadrul programelor cu finanțare internațională                                                              | Rata de succes a propunerilor și valoarea proiectelor câștigate                                                                            | Director de departament<br>Prorectoratul de specialitate                                                        | Permanent |
| <b>SERVICII</b>               | <b>Dezvoltarea interfeței cu mediul social, economic și cultural</b>                                                    | Diversificarea consultanței de specialitate pentru rezolvarea problemelor comunității                                                                     | Volumul consultanței oferite, raportat la anul anterior                                                                                    | Decanate<br>Prorectoratul de specialitate                                                                       | Permanent |
|                               |                                                                                                                         | Realizarea de manifestări științifice (altele decât cele de cercetare), mese rotunde, întâlniri cu reprezentanți ai mediului social, economic și cultural | Numărul de manifestări și impactul acestora asupra activității viitoare                                                                    | Decanate<br>Prorectorul de specialitate                                                                         | Permanent |
|                               | <b>Perfecționare</b>                                                                                                    | Diversificarea ofertei de cursuri postuniversitare de perfecționare și/sau specializare                                                                   | Număr de cursuri                                                                                                                           | Decanate<br>Prorectoratul de specialitate                                                                       | Permanent |

|                             |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                              |                |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>ASIGURAREA CALITĂȚII</b> | <b>Programe de calitate</b>                                                                   | Elaborarea programelor de calitate de către fiecare facultate/departament sau Subcomisii de Evaluare și Asigurare a Calității                                                                                                                                       | Programul de calitate                         | Decanate<br>Directori departamente                                           | Octombrie 2018 |
|                             |                                                                                               | Urmărirea realizărilor și nerealizărilor din programele de calitate<br>Analize preliminare în cadrul departamentelor, facultăților<br>Finalizarea raportului de autoevaluare și discutarea acestuia în Senatul Universității<br>Elaborarea planului de îmbunătățire | Raportul de autoevaluare                      | Director de departament<br>Decanate<br>Comisia CEAC<br>Senatul Universității | noiembrie 2018 |
|                             | <b>Mărirea gradului de funcționalitate a rețelei de asigurarea calității din universitate</b> | Reconfirmarea responsabililor AC din fiecare facultate/departament                                                                                                                                                                                                  | Numirile responsabililor AC                   | Decanate                                                                     | Octombrie 2018 |
|                             |                                                                                               | Întâlniri periodice cu comisiile de evaluare și asigurare a calității și alte comisii permanente sau structuri cu atribuții în domeniul AC                                                                                                                          | Cel puțin o dată pe lună                      | Comisia CEAC                                                                 | Semestrial     |
|                             |                                                                                               | Dezvoltarea canalelor de comunicare virtuală între membrii Grupului de lucru AC                                                                                                                                                                                     | Constituirea comunității virtuale             | Comisia CEAC                                                                 | Permanent      |
|                             | <b>Îmbunătățirea regulamentelor de evaluare a cadrelor didactice</b>                          | Consultarea reprezentanților studenților în Consiliile Facultăților și în Senat                                                                                                                                                                                     | Întâlniri de lucru                            | Decanate Comisia CEAC                                                        | Permanent      |
|                             |                                                                                               | Instruirea comisiilor care se vor ocupa de distribuirea și colectarea chestionarelor                                                                                                                                                                                | Întâlniri de lucru                            | Decanate Comisia CEAC                                                        | Iunie 2019     |
|                             |                                                                                               | Mărirea gradului de acoperire al activității de evaluare a cursurilor                                                                                                                                                                                               | Procent din numărul total de cursuri          | Decanate                                                                     | Permanent      |
|                             |                                                                                               | Analiza chestionarelor, interpretarea acestora și prezentarea rezultatelor                                                                                                                                                                                          | Publicații în format clasic sau/și electronic | Decanate Comisia CEAC                                                        | Iulie 2019     |
|                             |                                                                                               | Instruire specifică pentru activitățile de auditare a diferitelor procese instituționale                                                                                                                                                                            | Activitatea de instruire                      | Comisia CEAC                                                                 | octombrie 2018 |
|                             |                                                                                               | Realizarea auditului și întocmirea raportului de audit                                                                                                                                                                                                              | Raportul de audit                             | Comisia CEAC                                                                 | Iulie 2019     |
|                             | <b>Asigurarea transparenței</b>                                                               | Actualizarea periodică a informațiilor prezentate pe site-ul Universității                                                                                                                                                                                          | Prezentarea rezultatelor                      | Prorector cu informatizarea, Departamentul de informatică                    | Permanent      |

**Președinte CEAC**  
**Conf. univ. dr Cezar Militaru**

**Vicepreședinte CEAC**  
**Lector univ. dr Adriana Zanfir**